



# visie



uitgave

**23**

april 2007





*Het gezegde luidt: in een caravan kun je van alles doen, maar nooit tegelijkertijd.*

Toch lijkt het erop dat tbp deze logica negeert met alle activiteiten rondom nieuwbouw, verhuizen, nieuwe equipment, acquisitie Alcatel-Lucent te Geel, omzet-groei, exploitatie van het auditorium, openingsfeest, open dag, personeels-werving, organisatie beurs Electronics & Automation, nieuwsbrief, enz. enz. En dat allemaal in een zeer kort tijdsbestek. Time flies when you're having none!

Uiteindelijk moet en zal alles goed komen. De markt is op dit moment **hot** en wij zien ook steeds meer bedrijven die kiezen voor productie hier in West-Europa in plaats van in low-cost countries. Dat is een positieve ontwikkeling. Toch zal het marktsegment zich verder moeten ontwikkelen. In flexibiliteit, hoge servicegraad, kanban, lean and mean, korte lead times en snelle time to market van NPI (new product introduction). Wij zijn ons in ieder geval continu aan het ontwikkelen om deze doelstellingen te halen.

Een goede voorbereiding is het halve werk – om nog maar eens een gezegde te gebruiken – en de acquisitie van Alcatel-Lucent in Geel (België), voortaan tbp electronics Belgium genoemd, moet ons verder helpen de rocky road naar boven te bewandelen. En niet de gemakzuchtige, geasfalteerde weg naar de afgrond!

Ton Plooy

## inhoud

- 2 column Ton
- 3 interview Alcatel-Lucent versus tbp
- 4 minifabriek op E&A 2007
- 6 openingsfeest van 12 januari in beeld
- 8 Stichting Hulphond
- 9 auditorium te huur (incl. Grand Café)
- 10 de magazijngedachte van Vanderlande Industries
- 12 quotes van opdrachtgevers

## colofon

**postadres**  
tbp electronics bv  
postbus 8  
3247 ZG Dirksland  
T 0187 602744  
F 0187 603497  
E info@tbp.nl  
I www.tbp.nl

**redactie**  
*Dana Wolters (info@tbp.nl)*  
**tekstschrijver**  
*Frans Witkamp*  
**vormgeving**  
*Peter Walschots, Grafisch Bedrijf Hontelé*  
**drukwerk**  
*Grafisch Bedrijf Hontelé*

**bezoekadressen**  
Vlakhodem 10, 3247 CP Dirksland  
Rietveldenweg 32f, 5222 AR 's-Hertogenbosch  
Bell Telephonelaan 3, B-2440 Geel (België)

Visie is een uitgave van tbp electronics bv die wordt verspreid onder relaties van tbp. Het overnemen, vermenigvuldigen of kopiëren van artikelen is alleen toegestaan na verkregen toestemming van de redactie.



# Topspeler in Benelux

*Begin februari kwam het grote nieuws naar buiten: tbp electronics slaat zijn vleugels uit in België. Door het ondertekenen van een zogenoemde bindende intentieverklaring verkoopt Alcatel-Lucent zijn productiefaciliteiten in Geel aan tbp electronics bv. Daarmee is de weg vrij gemaakt voor een verdere groei. Dat betekent dat deze Belgische vestiging, net zoals trouwens de Nederlandse dat altijd al deed, zich in het bijzonder gaat profileren als elektronica producent voor derden. De vakmensen duiden deze activiteit aan als Electronics Manufacturing Services (EMS). De behoefte hieraan stijgt sterk. Steeds meer bedrijven die elektronica toepassen in hun producten, produceren niet langer zelf en besteden de assemblage van gedrukte bedradingskaarten uit aan daarin gespecialiseerde bedrijven. Het fenomeen van de "fabless" producent zet zich zichtbaar door.*

## Geel

De fabriek in Geel, die aanvankelijk een "volume producent" was voor het moederbedrijf Alcatel-Lucent, heeft zich de afgelopen jaren met succes gemanifesteerd als EMS-provider. Diverse grote bedrijven laten hun producten in Geel fabriceren. Anton Hermus, sinds 2002 directeur in deze vestiging, is enthousiast over de overstap: "onze externe klanten vinden bij ons hightech oplossingen voor zowel kleine aantallen (prototyping) als grotere aantallen elektronica kaarten. We beschikken over diverse productiestraten met uiterst moderne apparatuur en zijn daardoor erg flexibel. Bijna alles kan. Wij willen in feite de beste op de markt zijn. Samen met onze Nederlandse collega's hebben we heel wat kennis in huis. Zonder overdrijving kan ik rustig stellen dat we ons tot de toppers in ons vakgebied mogen rekenen." Die kennis wordt overigens nog eens gedeeld met diverse wetenschappelijke instituten en universiteiten.

Anton legt uit dat het "bestücken" van printkaarten niet de enige activiteit in Geel is. "Naast de productie van kaarten voeren wij ook modificaties, reparaties en upgrades uit. En daar blijft het niet bij. Wij assembleren ook talrijke kasten waarin elektronica is ondergebracht. Denk aan communicatieapparatuur die ergens buiten staat opgesteld. Zelfs laptops maken wij. Kijk maar eens op de site van Tulip ([www.tulip-ego.nl](http://www.tulip-ego.nl)): daar staan hele exclusieve modellen. Gemaakt in Geel!" De activiteiten in België vallen onder een nieuwe vennootschap genaamd tbp electronics Belgium. De meer dan 300 werknemers krijgen weliswaar een nieuwe werkgever, maar aan de bestaande arbeidsvoorwaarden zal niets veranderen. Net zo goed als in de productiesfeer het machinepark zal blijven werken. Het huidig management blijft zijn verantwoordelijkheid behouden, maar heeft door de gewijzigde aandeelhoudersstructuur nu

ook een belang in het bedrijf gekregen. Volgens de voorwaarden van de intentieverklaring zal Alcatel-Lucent voor een periode van minimaal drie jaar tbp inzetten voor zijn 'New Product Introduction'-activiteiten en/of als pilotproductiefaciliteit en industrialisatiecentrum. Zelfs ook voor de wat grotere volumes.

## Dirksland

Initiator en directeur van tbp electronics Ton Plooy ziet de uitbreiding van zijn bedrijf met deze Belgische vestiging helemaal zitten: "In feite hebben we al meer dan een jaar geleden gesproken over een samengaan van onze activiteiten. We zitten samen op een lijn en willen graag gebruikmaken van de synergie die tussen de beide bedrijven is gegroeid. Toen Alcatel-Lucent liet weten zijn productiefaciliteiten te willen verkopen, was ik gelijk enthousiast. De kernactiviteit van tbp sluit immers perfect aan bij de externe missie van de fabriek in Geel. Samen kunnen we prima inspelen op de markt voor professionele toepassingen."

Ton beschouwt de overname als een behoud van het bedrijf. Hij zegt hierover: "Bovendien is uitbreiding van ons bedrijf noodzakelijk als wij ons op de toekomst richten. Er zijn meer spelers op de markt en dan moet je concurrerend zijn. Niet alleen in puur geld, maar juist ook in kennis. Dat kan alleen als je de kennis bundelt. Daarvan plukken onze opdrachtgevers de vruchten en die bepalen toch uiteindelijk ons bestaansrecht."

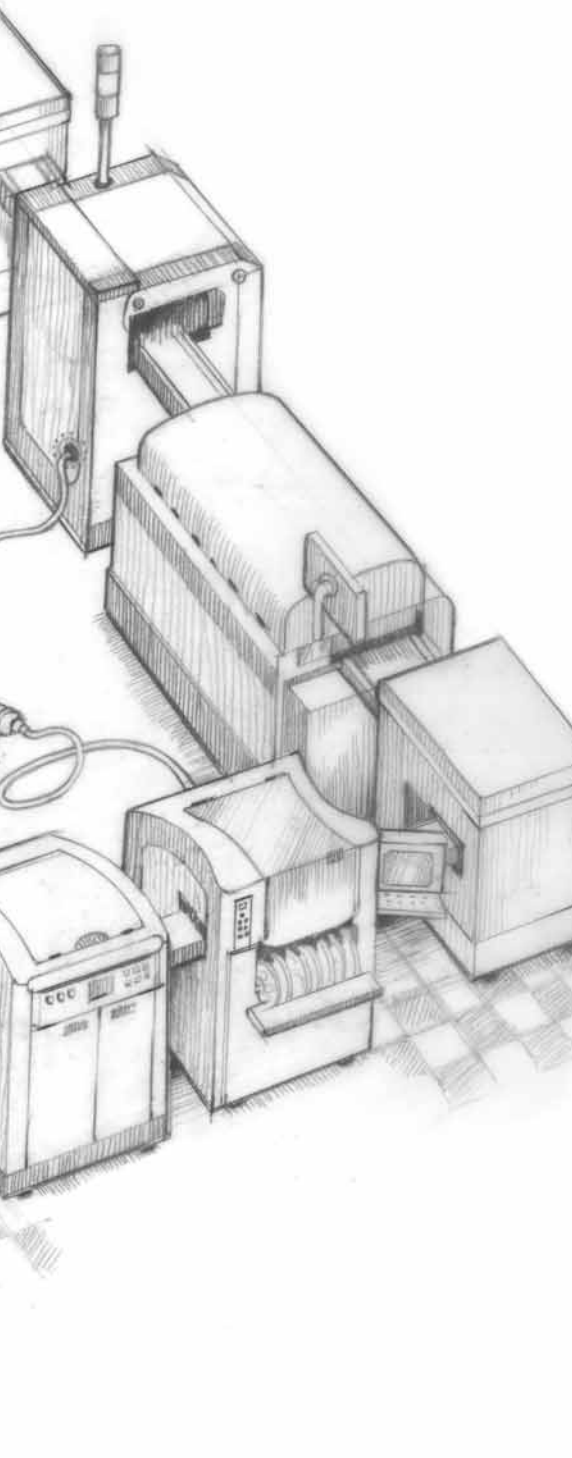
Door het samengaan van Alcatel-Lucent met tbp electronics is één van de grootste elektronica producenten in de Benelux ontstaan. Vanwege de complementaire kennis en hoge mate van flexibiliteit kan het totaalbedrijf alles aan: van prototyping (een of meer stuks) tot aan de productie van kleine tot middelgrote volumes.

illustratie: Live PIL  
(Live Production Integration Line)



# Een minifabriek op Electronics & Automation

*Een minifabriek op een beurs? Jawel! Op de komende beurs Electronics & Automation (Utrecht, 23-25 mei 2007) zal de bezoeker met een werkende assemblagelijns voor printplaten kunnen kennismaken. Een productielijn die alle elektronische componenten op een printplaat plaatst en het als compleet getest eindproduct aflevert. De organisatoren spreken over de Live PIL (Production Integration Line). Een stuk vakmanschap waar samenwerking centraal staat. Het eindproduct mag tot de verbeelding spreken: een echt elektronica-product, de wifi-sniffer. Initiator en medesponsor tbp electronics verwacht veel belangstelling voor deze minifabriek.*



U treft tbp op hun stands direct naast de Live PIL op de beurs Electronics & Automation: 8B018 en 8B021. U bent daar van harte welkom, zeker ook tijdens ons happy hour op donderdagmiddag in het tbp grand café. Surf naar "laatste nieuws" op [ww.tbp.nl](http://ww.tbp.nl) voor gratis toegangskarten.

de leveranciers en zal ervoor zorgen dat alle machines goed met elkaar zullen samenwerken. Tijd voor proefdraaien is er feitelijk niet. Vlak voor de opening van de beurs worden de machines geleverd en tot een productiestraat samengesteld. Het geheel moet dan gewoon werken. Ton is overigens een bekende bij tbp electronics. Al eerder adviseerde hij bij de inrichting van de productieprocessen.

#### Standaardisatie

Het is al eerder aangegeven: het opzetten van een dergelijke productiestraat valt of staat bij het maken van goede afspraken tussen machinefabrikanten, zowel over de mechanische als elektrische aspecten. Gelukkig is er op het gebied van de standaardisatie op dit terrein heel wat bereikt. De afspraken over bijvoorbeeld maatvoering en elektrische besturingen zijn vastgelegd door de Smema: Surface Mount Equipment Manufacturers Association. Zonder dergelijke standaardisatie was het bouwen van de Live PIL in zo'n korte tijd ondenkbaar. Afnemers van machines zijn overigens ook gebaat bij het bestaan van deze normen: zij kunnen immers machines van diverse producenten goed met elkaar vergelijken en eventueel samenbouwen met machines van andere herkomst. Dat maakt een optimale inrichting van iedere fabrieksofstelling mogelijk.

#### De productiestraat

Loopt u in gedachte even mee langs deze illustratie van de productiestraat? We gaan ervan uit dat u bekend bent met de printplaat: de platte, meestal groen gekleurde kunststof kaartjes met daarop de kopersporen die als elektrische bedrading dienen. Deze kaarten worden voor de Live PIL elders gefabriceerd en bevinden zich in cassettes. De loader haalt de kaartjes er een voor een uit en stuurt ze naar een printer voor het aanbrengen van teksten en dergelijke met een laser. Daarna volgt het aanbrengen van kleine dotjes soldeer pasta die straks voor de elektrische verbinding tussen bedrading en componenten zullen zorgdragen. De meest gebruikte techniek hiervoor is de stenciltechniek die doet denken aan zeefdrukken. De modernste techniek is de pastajetmachine die werkt volgens het principe van de inkjetprinter. In plaats van

inkt wordt soldeer pasta op de gewenste plaats gespoten. Beide technieken staan in de lijn.

Om te controleren of alle plekken wel voorzien zijn van soldeer pasta, vindt een automatische inspectie plaats met behulp van een driedimensionale camera. Na goedkeuring volgt het feitelijk "bestücken" van de printplaat. Engelstaligen spreken over pick and place. De diverse componenten die zich meestal op een rol bevinden, worden een voor een eraf gehaald en gepositioneerd op de printkaart. Het spreekt voor zich dat een en ander zeer voorzichtig en uiterst nauwkeurig dient te geschieden. Bij iedere beweging van de kaart kunnen de componenten verschuiven waardoor ongewenste situaties ontstaan. Zodra dit plaatsingsproces is afgerond, vindt het soldeerproces plaats in een reflow oven. Later geplaatste connectoren of andere temperatuurgevoelige componenten kunnen selectief worden gesoldeerd. Na het soldeerproces vindt weer een visuele inspectie plaats, gevolgd door een elektrische meettest. Daartoe worden op diverse punten op de kaart meetstiften gedrukt (zogenoeten flying probes) zodat een testprogramma kan bepalen of alle elektrische signalen correct verlopen. Wordt dit testproces met een "ok" afgesloten, dan volgt nog een zogeheten functionele test om na te gaan of ons eindproduct het ook in werkelijkheid doet. Een eventuele nabehandeling, bijvoorbeeld het aanbrengen van een weerbestendige coating en een doosje eromheen, zal niet te zien zijn. Printkaarten die de eindstreep niet halen, worden normaliter verzameld en zonodig gerepareerd.

#### Het eindproduct

De Live PIL zal als demonstratieproject een echt product gaan leveren: de wifi-sniffer. Een vernuftig apparaatje (zonder behuizing) dat bestemd is voor het vinden van kleine zenders die worden gebruikt voor draadloze (computer)netwerken. Als de sniffer in de buurt van een zender komt, dan wordt het signaal gedetecteerd en gaat een ledje oplichten. Een leuk hebbingetje waaraan nog maar één ding ontbreekt: de stroomvoorziening. Hiertoe dient een klein knoopcelletje dat handmatig op het printje kan worden aangebracht. Even insteken en het apparaatje is gereed voor gebruik. Nu maar speuren.

#### Samenwerking onontbeerlijk

In de op te zetten productielijn werken diverse machines, die allen een deeltaak voor hun rekening nemen. Er zijn verschillende fabrikanten die machines voor dit doel bouwen en leveren. In totaal zullen er aan de Live PIL zo'n vijftien leveranciers een bijdrage leveren. Daarbij is het natuurlijk wel noodzakelijk dat een en ander goed op elkaar aansluit. Een goede onderlinge afstemming is immers een vereiste. Een pikante bijzonderheid is wellicht dat de leveranciers deels elkaars concurrenten zijn, maar in dit geval elkaars collega. De opzet van een dergelijke productielijn is specialistenwerk. Voor dit doel treedt Ton van Galen op als consultant. Hij heeft de regie in handen, houdt contacten met

# openingsfeest 12-01-2007



de heer Jan Franssen, Commissaris van de Koningin van Zuid-Holland, heeft het nieuwbouwpand aan de Vlakhodem officieel geopend



Bob Hutten (Hutten) kondigde de diner aan



columniste Carrie bracht menig schaterlach teweeg met haar Rotterdamse humor



illusionist George Parker maakte er een magische dag van



Peter Walschots maakte Ton Plooy en Ineke Vis op verzoek van tbp e



Hutten (Hutten Exclusieve Catering) kondigde zelf het smakelijke dinerbuffet aan



surprise guest Anita Meijer zorgde voor een extra feestelijke noot



Wolfsma maakte dit kleurrijk geschenk voor de Vis op verzoek van alle medewerk(st)ers van tbp electronics



Henny en Layla, dochters van Ton en Ineke, boden hen een fiets aan en hielden daarbij een speech voor de 500 genodigden!



# Actie hulphond

De actie "help een hondje" die tbp electronics een warm hart toedraagt, blijkt succesvol te zijn. De donaties leverden bij elkaar € 10.000,- op ten behoeve van de Stichting Hulphond Nederland. Weet u het nog? Deze stichting stelt zich ten doel om honden op te leiden tot speciale hulphonden voor mensen met een motorische of auditieve functiebeperking, epilepsie of aanverwante aandoeningen. Een hulphond opent letterlijk en figuurlijk deuren die daarvoor voor mensen met een beperking gesloten bleven. Een hulphond biedt veel praktische hulp, maar ook de sociaal-emotionele voordelen van de hond mogen niet onderschat worden.

Op de foto staat pup Clever die kon worden gesponsord dankzij de donaties van de genodigden voor het openingsfeest van het nieuwbouwpand in Dirksland. Sinds begin dit jaar is de labrador retriever ondergebracht bij een gastgezin voor de "basisopleiding". Na pakweg een jaar volgt het specifieke trainingsprogramma. De hond leert dan onder meer kleding aan- en uittrekken, was in en uit de machine doen, veters losmaken, licht- en liftknopjes bedienen, laden opentrekken, deuren openen, en dergelijke. De opleiding eindigt met een cursus voor de hond en het toekomstig baasje, zodat het beest zijn specifieke taken leert. Het heeft er alle schijn van dat Clever een goede toekomst in het vooruitzicht heeft. Overigens zijn giften voor de Stichting Hulphond nog steeds welkom. Maak uw bijdrage over op rekeningnummer 11.16.74.255 ten name van "help een hondje" in Dirksland (Rabobank, Goeree-Overflakkee). Kijk ook eens op de website van de Stichting Hulphond: [www.hulphond.nl](http://www.hulphond.nl).



Maximaal aantal zitplaatsen in het auditorium: 102.  
Een beamer en kathedr met VGA- en audioaansluiting staan tot uw beschikking.



U kunt bovendien gebruik maken van het sfeervolle Grand Café, al dan niet met volledige catering





# Het auditorium, een toplocatie ook voor u?

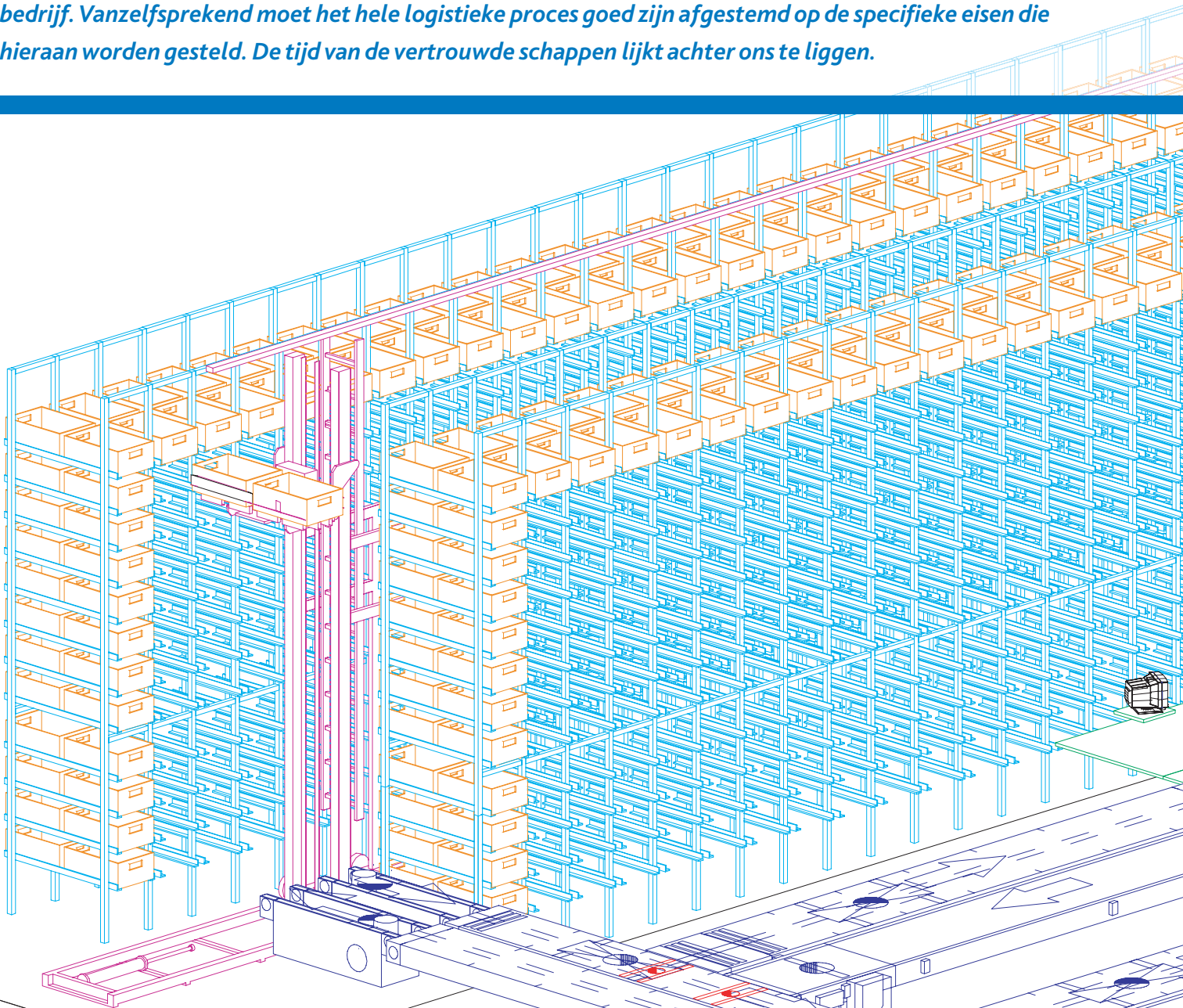
Het nieuwe bedrijfspand van tbp in Dirksland herbergt niet alleen kantoor- en productieruimten, maar ook een auditorium. Deze ruimte, die plaats biedt aan zo'n 100 mensen, leent zich uitstekend voor het geven van lezingen en presentaties met beeld en geluid. Dit auditorium, dat zich kenmerkt door een bijzonder fraaie vormgeving, wordt niet alleen benut voor eigen gebruik, maar wordt ook verhuurd.

Heeft u behoefte aan het houden van een seminar of bedrijfspresentatie, dan kunt u daar gebruik van maken. Daarbij kunt u kiezen voor een dagdeel (ochtend, middag of avond) of een combinatie daarvan. Naast het auditorium beschikt u over een lobby (voor de pauzes e.d.), toiletten/garderobe en een Grand Café, al dan niet met volledige catering. Kortom, alles wat u nodig heeft voor een geslaagde bijeenkomst staat u ter beschikking. Het auditorium is voorzien van een

projectiescherm (2.60 x 3.47 meter), beamer, geluidsinstallatie en kathedr. Aan moderne presentatiemiddelen zal het u dus zeker niet ontbreken.

Bent u geïnteresseerd om alle ins- en outs eens nader te bestuderen, dan ligt voor u een folder klaar met alle prijzen en mogelijkheden. Neem contact op met Dana Wolters voor alle gewenste informatie: [info@tbp.nl](mailto:info@tbp.nl) of telefonisch 0187 602 744.

*Vrijwel iedere fabrikant heeft ermee te maken: beheers zo goed mogelijk de goederenstroom binnen het bedrijf. Vanzelfsprekend moet het hele logistieke proces goed zijn afgestemd op de specifieke eisen die hieraan worden gesteld. De tijd van de vertrouwde schappen lijkt achter ons te liggen.*



#### Verdwijnt de stofjas?

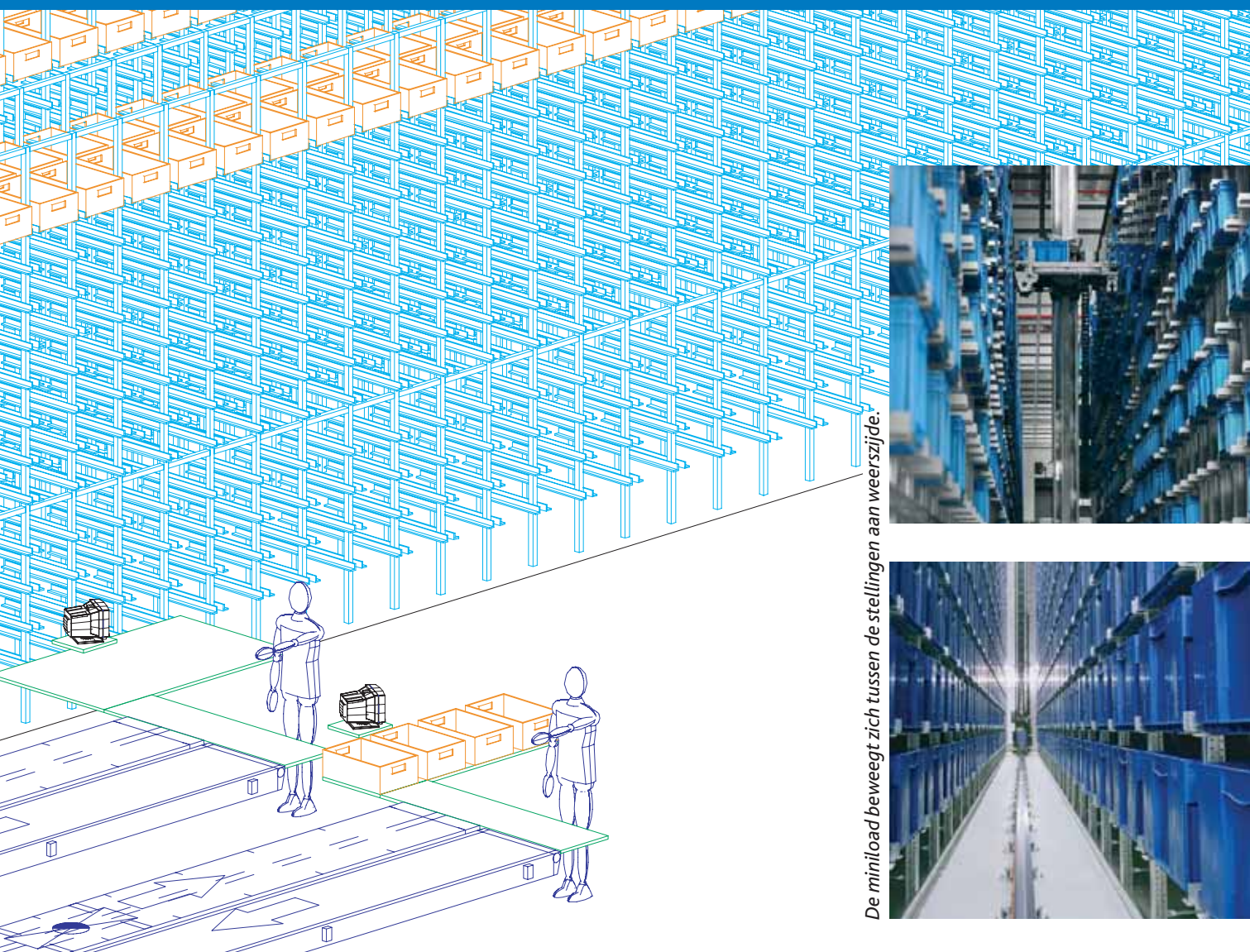
Tot voor kort was het heel gebruikelijk producten handmatig op te slaan in stellingen of kisten. Was er een product nodig, dan haalde een magazijnmedewerker dit product op. Of deponeerde het daar als het in opslag moest. Een computerscherm vertelde hem eventueel op welke locatie het product zich zou moeten bevinden. Ook het opslaan van producten verliep op die manier. Inmiddels zijn de tijden veranderd. Het inrichten van magazijnen en het (interne) transport van producten is een wetenschap op zich geworden. Het bedrijf Vanderlande Industries is zo'n specialistisch bedrijf dat voor tbp electronics een voorstel heeft ontwikkeld voor een nieuw in te richten magazijn.

#### Een geautomatiseerd opslagsysteem

In het bedrijfspand in Dirksland is er al rekening mee gehouden: in een ruimte van iets meer dan 400 m<sup>2</sup> zal een geautomatiseerd voorraadbeheersysteem verrijzen. Dit systeem zal alle componenten herbergen die nodig zijn voor de te assembleren producten, maar ook plaats bieden aan eindproducten. Het systeem bestaat uit twee metalen stellingen waartussen zich een zogeheten miniload beweegt. Deze load, een kraan met een liftmechanisme en een lastopnamemiddel die zich tussen 2 magazijnstellingen in beweegt, manoeuvreert op aanwijzingen van computersignalen kunststof kratten tussen de posities in de stellingen en twee opstelpunten. Anders

gezegd: op twee plaatsen kunnen personen goederen ophalen of plaatsen in een krat, daarna verloopt het opslagproces volledig automatisch. Deze wijze van opslaan biedt enkele in het oog springende voordelen. De ruimte wordt efficiënter benut, de foutenkans bij het verzamelen en herbevoorraden neemt sterk af en er is minder personeel nodig. Alle componenten en producten zijn per soort ondergebracht in zo'n 3.000 kratten die zijn onderverdeeld in 2, 3, 4, 12, of 24 compartimenten. Een kunststof krat meet 40 x 60 cm bij een hoogte van 21,5 cm. Elk compartiment in het krat kent een unieke locatiecode zodat deze altijd traceerbaar is. In de praktijk betekent dit dat er iets meer dan 10.000 "voorraadhoudende

# Geautomatiseerd magazijn verhoogt efficiëntie



De miniload beweegt zich tussen de stellingen aan weerszijde.

eenheden" ter beschikking staan. Aangezien de kratten worden gebruikt voor de opslag van materialen (half-geleiders!) die gevoelig zijn voor statische elektriciteit, is ook alle aandacht gericht op het gebruik van ESD-veilige materialen. Natuurlijk voldoet trouwens de gehele mechanische installatie aan de richtlijnen op dit gebied.

De operator - de magazijnbediende van weleer - volgt de aanwijzingen op het beeldscherm. De kans op fouten - bijvoorbeeld het uitnemen van een verkeerd component - is hierbij zo klein mogelijk gemaakt. De capaciteit voorziet in ongeveer 100 acties per uur, ruim voldoende om tegemoet te komen aan de wensen in de productie.

De besturing van het systeem wordt geregeld door software (WMS = Warehouse Management System) die naadloos aansluit op het ERP-systeem (Enterprise Resource Planning) ISAH, dat de inkoop- en productieprocessen bestuurt. Het resultaat: een optimale afstemming tussen voorraadbeheer en productie.

## De leverancier

De kernactiviteiten van Vanderlande Industries liggen op het verbeteren van de bedrijfsprocessen door het leveren van geautomatiseerde material-handling systemen. Op dat gebied is het bedrijf al meer dan 55 jaar actief. Bijna de helft van de omzet wordt behaald door de levering

van systemen voor bagageafhandeling, met name op vliegvelden. Schiphol Airport is een van hun klanten. Eenderde van de omzet komt voort uit de distributietak (denk aan bevoorradingscentra van winkelketens), de overige activiteiten zijn te vinden in de express pakketdiensten en service.

Het bedrijf adviseert en levert oplossingen in de hele keten van het logistieke proces. Geen wonder dus dat de betrokkenheid al vaak start voor de bouw van een (nieuw) bedrijfspand. Immers dan kan het ideale systeem worden bedacht en gerealiseerd.

# Hoe kijken opdrachtgevers aan tegen expansie van tbp electronics?

*Na de aankondiging dat tbp electronics een fikse capaciteitsuitbreiding tegemoet zag, peilde de redactie van Visie de reactie van enkele opdrachtgevers. Hun uitspraken brengen wij graag onder uw aandacht.*

## Delem

"De uitbreiding van tbp electronics met een productie-faciliteit vind ik een positief bericht", zegt de heer Leo Verhoeven van Delem. "Deze schaalvergroting betekent ongetwijfeld meer flexibiliteit en dat komt de doorlooptijd in de productie ten goede." De aankondiging hierover verbaasde hem niet: de expansiedrift van tbp electronics had hij al eerder bemerkt. "Het bedrijf wordt nu een grote speler op de markt. Ik denk ook dat dat ten goede komt aan de concurrentiepositie die het bedrijf inneemt."

[www.delem.nl](http://www.delem.nl)



Vincent Roorda van Arvoo kan zich moeilijk een beeld vormen van de nieuwe situatie. "Ik ken de Belgische vestiging niet en kan zeker niet overzien wat de gevolgen voor ons bedrijf kunnen zijn. Het is natuurlijk sowieso moeilijk om voorspellingen te doen, maar als je de omstandigheden verder niet kent, houdt het zeker op. De relatie met tbp electronics is heel goed en ik hoop dat deze situatie, wat er ook gebeurt, behouden blijft. Ik heb geen enkele aanleiding daaraan te twijfelen."

[www.arvoo.nl](http://www.arvoo.nl)



De heer Jacques Schellingerhout van Profound vindt de expansie van tbp electronics een fantastisch resultaat van met name Ton Plooy. Het is een kroon op zijn werk. Hij hoopt wel dat de relatie blijft zoals hij nu is, op basis van gelijkwaardigheid. Daar hecht hij grote waarde aan. Twijfels daarover heeft hij niet, maar signaleert soms wel eens dat grote(re) bedrijven anders omgaan met hun klanten. Een direct voordeel voor zijn bedrijf ziet hij niet zo snel: "tbp electronics doet wat we willen en kunnen, zeker op technologisch gebied, alles aan. Wat wil je nog meer?"

[www.profound.nl](http://www.profound.nl)



De heer Paul Salomons van Medical Measurement Systems ervaart de berichtgeving over de expansie van tbp electronics in eerste instantie als een verhoogde risicofactor in de relationele sfeer. Grote organisaties worden snel onpersoonlijk en dat belemmert volgens hem ook de flexibiliteit. Wel ziet hij duidelijk de voordelen: "tbp electronics kan dankzij de grootte meer een vuist maken richting distributors. Een groter inkoopvolume betekent een strakker eisenpakket als het gaat om bijvoorbeeld prijs en levertijden. En daar zijn wij als afnemer zeker bij gebaat".

[www.mmsinternational.com](http://www.mmsinternational.com)



De heer Harold Vermeulen van PubliTronic reageert positief, maar hoopt dat de bestaande relatie er niet onder zal lijden. Daarmee doelt hij op de aandacht van tbp electronics voor de kleinere opdrachtgevers. Hij voorziet zeker voordelen. Dankzij de schaalvergroting zal het logistieke proces nog beter kunnen lopen. Dat komt weer ten goede aan de levertijden. "Er is een extra prikkel om de beste technieken te kunnen blijven aanbieden aan de opdrachtgevers. Meer hightech kan immers nog betere (eind)producten opleveren".

[www.publitrionic.nl](http://www.publitrionic.nl)